

AÑO ACADÉMICO  
**2018/19**

# Máster Universitario en Dirección de Recursos Humanos

**RUCT**  
4315689

## Guía docente

Materia

### 3. Dirección estratégica de recursos humanos

Datos de la materia

| TIPO | ECTS | SEMESTRE | PRESENCIAL | IDIOMA  |
|------|------|----------|------------|---------|
| OB   | 6    | 2º       | 0%         | Español |

Contenidos de la  
Materia

1. Los modelos de RRHH y organización: estrategia, estructura y gestión de personas.
2. El análisis y diseño del puesto de trabajo y la selección estratégica y planificación de recursos humanos.
3. Gestión de los procesos de separación y reestructuración
4. La evaluación del rendimiento y los sistemas de compensación e incentivos.
5. La formación de los recursos humanos en la empresa y la gestión de carreras profesionales
6. La comunicación y las relaciones humanas en la empresa

Resultados de  
Aprendizaje de la  
Materia

- A. Identificación de los diferentes modelos de organización y dirección de recursos humanos.
- B. Conocimiento de los procesos de organización y gestión de las plantillas de recursos humanos de la empresa.
- C. Comprensión de las opciones en política de recursos humanos ante la exigencia de rendimiento las situaciones de crisis empresarial.
- D. Dominio de los sistemas de evaluación del rendimiento, de compensación y de incentivos.
- E. Dominio de los planes de formación de los recursos humanos en la empresa y la gestión de carreras profesionales.
- F. Conocimiento crítico de los modelos de comunicación y relaciones humanas en la empresa

Competencias

| Básicas        | Generales     | Transversales | Específicas                       |
|----------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
| CB6, CB8, CB10 | CG1, CG2, CG3 | CT1, CT2      | CE2, CE4, CE6, CE9, CE10,<br>CE11 |

**Actividades  
Formativas de la  
Materia**

| 1.  | 2.  | 3.  | 4.  | 5.   |
|---|---|---|---|--|
| <b>Actividades Teóricas</b>   | <b>Actividades Prácticas</b>  | <b>Actividades Individuales</b>   | <b>Actividades Colaborativas</b>  | <b>Actividades Participativas</b>  |
| <p>Cada unidad contiene:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Texto Claves de presentación y de planteamiento de los contenidos.</li> <li>2. Texto referencial de profundización o actualización de los contenidos técnicos.</li> <li>3. Audiovisual descriptivo de los contenidos teóricos.</li> <li>4. Test de auto evaluación de 40 preguntas.</li> </ol> | <p>Cada unidad contiene:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Audiovisual descriptivo de los casos prácticos.</li> <li>2. Caso práctico 1 con tres cuestiones a resolver.</li> <li>3. Caso práctico 2 con tres cuestiones a resolver.</li> <li>4. Solucionario del Caso práctico 1</li> <li>5. Solucionario del Caso práctico 2</li> </ol> | <p>La materia comporta:</p> <p>Una propuesta de trabajo individual, alternativo al grupal, a realizar a través de un aplicativo específico.</p> <p>O alternativamente,</p> <p>Una propuesta de simulación individual, alternativa a la grupal, a realizar a través del aplicativo específico.</p> | <p>La materia comporta:</p> <p>Una propuesta de trabajo en grupo, alternativo al individual, a realizar a través del aplicativo específico.</p> <p>O alternativamente,</p> <p>Una propuesta de simulación en grupo, alternativa a la individual, a realizar a través del aplicativo específico.</p> | <p>La materia comporta:</p> <p>Una propuesta de discusión sobre un tema de la materia, articulada a partir de tres items y a realizar a través del Foro de debate on-line.</p> |

**Sistemas de  
Evaluación de la  
Materia**

| 1.  | 2.   | 3.  | 4.  | 5.  |
|---|--|---|---|---|
| <p>Prueba Presencial:<br/>Test de 40 preguntas<br/>Valor ponderado:<br/>30% del total</p> | <p>Prueba Presencial:<br/>2 Casos prácticos<br/>Valor ponderado:<br/>30% del total</p> | <p>Informe de<br/>Valoración:<br/>10 Items<br/>Valor ponderado:<br/>30% del total</p> | <p>Informe de<br/>Valoración:<br/>10 Items<br/>Valor ponderado:<br/>30% del total</p> | <p>Informe de<br/>Valoración:<br/>10 Items .<br/>Valor ponderado:<br/>10% del total</p> |

**Profesor/a**

Dra. Nieves Torres Barragán