

AÑO ACADEMICO  
**2025/26****Master\_Universitario en  
Dirección de Empresas****RUCT**  
4315740**Guía docente**

Matería	<b>3. Dirección Estratégica</b>				
Datos de la materia	TIPO OB	ECTS 6.00	SEMESTRE 1º	PRESENCIAL 0%	IDIOMA Español
Contenidos de la Materia	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Fundamentos de la dirección estratégica de la empresa</li><li>2. Análisis de la estructura de la empresa y del mercado</li><li>3. La ventaja competitiva</li><li>4. La planificación estratégica</li><li>5. Dirección estratégica para pequeñas y medianas empresas y para emprendedores</li><li>6. Estrategias para empresas de base tecnológica</li></ol>				
Bibliografía de la Materia	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Porter, M. E. (2009). Estrategia competitiva: técnicas para el análisis de la empresa y sus competidores . Ediciones Pirámide.</li><li>2. David, F. R., &amp; David, F. R. (2017). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases (15th ed.). Pearson.</li><li>3. Dixit, A. K., &amp; Nalebuff, B. J. (1991). Thinking Strategically: The Competitive Edge in Business, Politics, and Everyday Life . W. W. Norton &amp; Company.</li><li>4. Guerras Martín, L. A., &amp; Navas López, J. E. (2022). La Dirección Estratégica de la Empresa: Teoría y Aplicaciones (6.ª ed.). Aranzadi.</li><li>5. Urra Urbieto, J. A. (2018). Dirección Estratégica para el Siglo XXI: La Gestión ante los Límites del Crecimiento . Ediciones Pirámide</li></ol>				
Resultados de Aprendizaje de la Materia	<ol style="list-style-type: none"><li>A. Conocimiento del concepto de estrategia y comprensión de las funciones y objetivos de su aplicación.</li><li>B. Comprensión del proceso estratégico y sus fases.</li><li>C. Dominio del diagnóstico estratégico y sus utilidades.</li><li>D. Comprensión de los elementos caracterizadores de las diversas estrategias empresariales.</li><li>E. Comprensión de los elementos clave de la formulación estratégica.</li><li>F. Dominio de las técnicas de planificación, implantación y control de las estrategias.</li></ol>				
Competencias	Básicas CN01	Generales HB03	Transversales CM01, CM02, CM03, CM04, CM05, CM06	Específicas	

<b>Actividades Formativas de la Materia</b>	1.	2.	3.	4.
	<b>MU DE - Clases teóricas</b>  Metodologías docentes: Videoconferencias, Conferencias y Tutorías. Cada unidad contiene: Texto Claves de presentación y de planteamiento de los contenidos, Texto referencial de profundización o actualización de los contenidos técnicos, Audiovisual descriptivo de los contenidos teóricos, Test de auto evaluación de 40 preguntas. Horas actividad: entre 5h y 20h. Presencialidad: 0%.	<b>MU DE - Clases prácticas</b>  Metodologías docentes: Workshops, Casos y Tutorías. Cada unidad contiene: Audiovisual descriptivo de los casos prácticos, Caso práctico 1 con tres cuestiones a resolver y propuesta de solucionario. Caso práctico 2 con tres cuestiones a resolver y propuesta de solucionario. Horas actividad: entre 5h y 10h. Presencialidad: 0%.	<b>MU DE - Foros</b>  Metodologías docentes: Debates y Tutorías. La materia comporta: una propuesta de discusión sobre un tema de la materia, articulada a partir de tres ítems y a realizar a través del Foro de debate on-line. Horas actividad: 5h. Presencialidad: 0%.	<b>MU DE - Trabajos Individuales</b>  Metodologías docentes: Simulación, Ejercicios, Trabajos y Tutorías. La materia comporta: una propuesta de trabajo individual, a realizar a través de un aplicativo específico. Horas actividad: entre 120h y 130h. Presencialidad: 0%.
<b>Sistemas de Evaluación de la Materia</b>	1.	2.	3.	4.
	Evaluación virtual de contenidos teóricos: resolución de 40 preguntas test. Valor ponderado: 30% del total.	Evaluación virtual de contenidos prácticos. Valor ponderado: 30% del total.	Evaluación de Foros y Tutorías. Informe de Valoración: 10 ítems. Valor ponderado: 15% del total.	Evaluación de los trabajos. Informe de Valoración: 10 ítems. Valor ponderado: 25% del total.
<b>Profesor/a</b>	Dr. Ignacio Somalo Peciña			