



Instituto Universitario de
Ciencias Empresariales

AÑO ACADEMICO
2026/27

Máster Universitario en Dirección de Empresas

RUCT
4315740

Guía docente

Materia

3. Dirección Estratégica

Datos de la materia

TIPO

OB

ECTS

6.00

SEMESTRE

1º

PRESENCIAL

0%

IDIOMA

Español

Contenidos de la Materia

1. Fundamentos de la dirección estratégica de la empresa
2. Análisis de la estructura de la empresa y del mercado
3. La ventaja competitiva
4. La planificación estratégica
5. Dirección estratégica para pequeñas y medianas empresas y para emprendedores
6. Estrategias para empresas de base tecnológica

Bibliografía de la Materia

1. Porter, M. E. (2009). Estrategia competitiva: técnicas para el análisis de la empresa y sus competidores . Ediciones Pirámide.
2. David, F. R., & David, F. R. (2017). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases (15th ed.). Pearson.
3. Dixit, A. K., & Nalebuff, B. J. (1991). Thinking Strategically: The Competitive Edge in Business, Politics, and Everyday Life . W. W. Norton & Company.
4. Guerras Martín, L. A., & Navas López, J. E. (2022). La Dirección Estratégica de la Empresa: Teoría y Aplicaciones (6.ª ed.). Aranzadi.
5. Urrea Urbieto, J. A. (2018). Dirección Estratégica para el Siglo XXI: La Gestión ante los Límites del Crecimiento . Ediciones Pirámide

Resultados de Aprendizaje de la Materia

- A. Conocimiento del concepto de estrategia y comprensión de las funciones y objetivos de su aplicación.
- B. Comprensión del proceso estratégico y sus fases.
- C. Dominio del diagnóstico estratégico y sus utilidades.
- D. Comprensión de los elementos caracterizadores de las diversas estrategias empresariales.
- E. Comprensión de los elementos clave de la formulación estratégica.
- F. Dominio de las técnicas de planificación, implantación y control de las estrategias.

Resultados de aprendizaje

Conocimientos o contenidos

CN01

Habilidades o destrezas

HB03

CompetenciasCM01, CM02, CM03, CM04, CM05,
CM06

Actividades Formativas de la Materia	1.	2.	3.	4.
	MU DE - Clases teóricas Metodologías docentes: Videoconferencias, Conferencias y Tutorías. Cada unidad contiene: Texto Claves de presentación y de planteamiento de los contenidos, Texto referencial de profundización o actualización de los contenidos técnicos, Audiovisual descriptivo de los contenidos teóricos, Test de auto evaluación de 40 preguntas. Horas actividad: entre 5h y 20h. Presencialidad: 0%.	MU DE - Clases prácticas Metodologías docentes: Workshops, Casos y Tutorías. Cada unidad contiene: Audiovisual descriptivo de los casos prácticos, Caso práctico 1 con tres cuestiones a resolver y propuesta de solucionario. Caso práctico 2 con tres cuestiones a resolver y propuesta de solucionario. Horas actividad: entre 5h y 10h. Presencialidad: 0%.	MU DE - Foros Metodologías docentes: Debates y Tutorías. La materia comporta: una propuesta de discusión sobre un tema de la materia, articulada a partir de tres ítems y a realizar a través del Foro de debate on-line. Horas actividad: 5h. Presencialidad: 0%.	MU DE - Trabajos Individuales Metodologías docentes: Simulación, Ejercicios, Trabajos y Tutorías. La materia comporta: una propuesta de trabajo individual, a realizar a través de un aplicativo específico. Horas actividad: entre 120h y 130h. Presencialidad: 0%.
Sistemas de Evaluación de la Materia	1.	2.	3.	4.
	Evaluación virtual de contenidos teóricos: resolución de 40 preguntas test. Valor ponderado: 30% del total.	Evaluación virtual de contenidos prácticos. Valor ponderado: 30% del total.	Evaluación de Foros y Tutorías. Informe de Valoración: 10 ítems. Valor ponderado: 15% del total.	Evaluación de los trabajos. Informe de Valoración: 10 ítems. Valor ponderado: 25% del total.
Profesor/a	Dr. Ignacio Somalo Peciña			