



Instituto Universitario de
Ciencias Empresariales

AÑO ACADEMICO
2026/27

Máster Universitario en Dirección de Empresas

RUCT
4315740

Guía docente

Materia

7. Dirección de Operaciones y Logística

Datos de la
materia

TIPO

OB

ECTS

6.00

SEMESTRE

2º

PRESENCIAL

0%

IDIOMA

Español

Contenidos de la
Materia

1. La dirección de operaciones
2. Diseño y mejora del proceso de producción.
3. Previsión de la demanda y planificación de la producción
4. Estrategia de la cadena de suministro.
5. La logística en la cadena de operaciones.
6. Logística interna y logística inversa.

Bibliografía de la
Materia

1. Fogarty, D. W., & Hoffmann, T. R. (1.991). Production and inventory management . South-Western Pub. Co.
2. Arnold, J. R. T. (1.998). Introduction to materials management . Prentice Hall.
3. Rodal Montero, E. (2.020). Industria 4.0: Conceptos, tecnologías habilitadoras y retos . Pirámide.
4. Aranzadi, & Caja Rural. (2.022). Sostenibilidad corporativa y RSC: Fundamentos y prácticas . Aranzadi
5. Krishnan, S., Anand, A. J., & Sendhilkumar, S. (Eds.). (2025). Handbook of industrial and business applications with digital twins . Saravanan Krishnan, A. Jose Anand, S. Sendhilkumar

Resultados de
Aprendizaje de la
Materia

- A. Conocimiento de los conceptos, elementos y modelos propios de la dirección de operaciones.
- B. Comprensión de los flujos de procesos y sistemas de mejora de la calidad.
- C. Dominio de los sistemas de predicción de la demanda y planificación de operaciones.
- D. Dominio del diseño y gestión de almacenaje y redes de transporte.
- E. Conocimiento de los conceptos, elementos y modelos propios de la dirección logística.
- F. Conocimiento de los conceptos, elementos y modelos de la logística interna y de la logística inversa.

Resultados de
aprendizaje

Conocimientos o contenidos

CN03

Habilidades o destrezas

HB03

Competencias

CM01, CM02, CM03, CM06

Actividades Formativas de la Materia	1.	2.	3.	4.
	MU DE - Clases teóricas Metodologías docentes: Videoconferencias, Conferencias y Tutorías. Cada unidad contiene: Texto Claves de presentación y de planteamiento de los contenidos, Texto referencial de profundización o actualización de los contenidos técnicos, Audiovisual descriptivo de los contenidos teóricos, Test de auto evaluación de 40 preguntas. Horas actividad: entre 5h y 20h. Presencialidad: 0%.	MU DE - Clases prácticas Metodologías docentes: Workshops, Casos y Tutorías. Cada unidad contiene: Audiovisual descriptivo de los casos prácticos, Caso práctico 1 con tres cuestiones a resolver y propuesta de solucionario. Caso práctico 2 con tres cuestiones a resolver y propuesta de solucionario. Horas actividad: entre 5h y 10h. Presencialidad: 0%.	MU DE - Foros Metodologías docentes: Debates y Tutorías. La materia comporta: una propuesta de discusión sobre un tema de la materia, articulada a partir de tres ítems y a realizar a través del Foro de debate on-line. Horas actividad: 5h. Presencialidad: 0%.	MU DE - Trabajos Individuales Metodologías docentes: Simulación, Ejercicios, Trabajos y Tutorías. La materia comporta: una propuesta de trabajo individual, a realizar a través de un aplicativo específico. Horas actividad: entre 120h y 130h. Presencialidad: 0%.
Sistemas de Evaluación de la Materia	1. Evaluación virtual de contenidos teóricos: resolución de 40 preguntas test. Valor ponderado: 30% del total.	2. Evaluación virtual de contenidos prácticos. Valor ponderado: 30% del total.	3. Evaluación de Foros y Tutorías. Informe de Valoración: 10 ítems. Valor ponderado: 15% del total.	4. Evaluación de los trabajos. Informe de Valoración: 10 ítems. Valor ponderado: 25% del total.
Profesor/a	Sr. José Manuel Yagüe González			